

INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES

Guatemala, 30 de diciembre de 2025

Doctora Marjorie Denisse Lozano Díaz
 Directora General del Deporte y la Recreación
 Dirección General del Deporte y la Recreación
 Ministerio de Cultura y Deportes
 Su despacho.

Estimado señor Viceministro:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para presentarle mi informe MENSUAL de actividades siendo el siguiente:

Nombre completo del Contratista:	Gladys Del Rosario Polanco Tobar	CUI:	2277 09969 0101
Número de contrato:	029-53-2025-DGDR-MCD	Acuerdo Ministerial:	No. 10-2025
Servicios (Técnicos o Profesionales):	Profesionales	Nit del Contratista:	815225-K
Número de Factura:	3599844749	Serie:	48A89C7A
Honorarios Mensuales:	Q 16,000.00	Período del Informe:	Diciembre
Monto Total del Contrato	Q 191,483.87	Plazo del Contrato:	02/01/2025 al 31/12/2025
Unidad Administrativa donde presta los servicios:	Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte		

Objetivos del Contrato:

"EL CONTRATISTA" se compromete a prestar sus SERVICIOS para **"En la Delegación de Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte y la Recreación"** del Ministerio de Cultura y Deportes, con dedicación, diligencia y con arreglo a los principios de la ética y probidad, en la prestación de servicios, que describen a continuación, sin ser estas limitativas, sino únicamente enunciativas (según Clausula de contrato:Tercera).

Desarrollo Ordenado de Actividades:

1. Asesoré en la realización de un diagnóstico de la situación organizativa real y la normativa vigente aprobada y en proceso de aprobación de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
2. Asesoré en la elaboración de un plan de trabajo para la revisión del diseño Institucional actual determinando debilidades y fortalezas del Viceministerio de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
3. Asesoré en la presentación de propuestas generales que contribuyan al rediseño Institucional de acuerdo a los lineamientos establecidos por las autoridades del Ministerio de Cultura y Deportes, designadas para el efecto.
4. Asesoré en la elaboración del Plan Operativo Anual; así como en la planificación multianual del Viceministerio de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
5. Asesoré y acompañé en relación a escala de salarios de una reclasificación acorde a lineamientos de los entes rectores, tanto internos como externos.
6. Elaboré tareas de puestos a crear para la segunda fase.
7. Elaboré informes y presentaciones a la Dirección General del Deporte y la Recreación sobre la desvinculación de la SESAN.
8. Asistí a diversas reuniones convocadas por la Dirección de Planificación y Modernización Institucional, con relación a la revisión y actualización de los Procedimientos de los Manuales de Normas y Procedimientos de diversas unidades administrativas de la Dirección de Administración y Finanzas.
9. Asistí a reuniones virtuales con funcionarios del ICAP, en seguimiento a Instrucciones del Señor Viceministro respecto a Planes de Modernización.
10. Asistí a reuniones con Directores para actualizar manuales de normas y procedimientos.

Gladys Del Rosario Polanco Tobar
 Nombre Completo del Contratista

Firma de Contratista

Ana Rocío Cotóm Sem
 Nombre de la Autoridad que Evalúa los Servicios
 (según Clausula de contrato: Decima Primera)

Licda. Ana Rocío Cotóm Sem
 Directora de Planificación y Modernización de Funciones
 Dirección del Deporte y la Recreación
 Ministerio de Cultura y Deportes

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES

Guatemala, 30 de diciembre de 2025

Doctora Marjorie Denisse Lozano Díaz
Directora General del Deporte y la Recreación
Dirección General del Deporte y la Recreación
Ministerio de Cultura y Deportes
Su despacho.

Estimada señora Directora General:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para presentarle mi informe FINAL de actividades siendo el siguiente:

Nombre completo del Contratista:	<u>Gladys Del Rosario Polanco Tobar</u>	CUI:	<u>2277 09969 0101</u>
Número de contrato:	<u>029-53-2025-DGDR-MCD</u>	Acuerdo Ministerial:	<u>No. 10-2025</u>
Servicios (Técnicos o Profesionales):	<u>Profesionales</u>	Nit del Contratista:	<u>815225-K</u>
Número de Factura:	<u>3599844749</u>	Serie:	<u>48A89C7A</u>
Honorarios Mensuales:	<u>Q 16,000.00</u>	Período del Informe:	<u>02/01/2025 al 31/12/2025</u>
Monto Total del Contrato	<u>Q 191,483.87</u>	Plazo del Contrato:	<u>02/01/2025 al 31/12/2025</u>
Unidad Administrativa donde presta los servicios:	<u>Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte</u>		

Objetivos del Contrato:

"EL CONTRATISTA" se compromete a prestar sus SERVICIOS para **"En la Delegación de Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte y la Recreación"** del Ministerio de Cultura y Deportes, con dedicación, diligencia y con arreglo a los principios de la ética y probidad, en la prestación de servicios, que describen a continuación, sin ser estas limitativas, sino únicamente enunciativas (según Clausula de contrato:Tercera).

Desarrollo Ordenado de las Actividades Realizadas durante el Período Comprendido:

1. Se asesoró en la realización de un diagnóstico de la situación organizativa real de la normativa vigente aprobada y en proceso de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
2. Se asesoró en la elaboración de un plan de trabajo para la revisión del diseño Institucional actual determinando debilidades y fortalezas del Viceministerio y de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
3. Se asesoró en la presentación de propuestas generales que contribuyan al rediseño institucional de acuerdo a los lineamientos establecidos por las autoridades del Ministerio de Cultura y Deportes, designadas para el efecto.
4. Se asesoró en la elaboración del Plan Operativo Anual; así como en la planificación multianual de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
5. Se asesoró y se acompañó en la relación a la escala de salarios de una reclasificación acorde a lineamientos de los entes rectores, tanto Internos como externos.
6. Se elaboró informes y presentaciones a la Dirección General del Deporte y la Recreación sobre las desvinculación del Ministerio de Cultura y Deportes con la SESAN.
7. Se asistió a diversas reuniones convocadas por la Dirección de Planificación y Modernización Institucional, con relación a la revisión y actualización de los Procedimientos de los Manuales de Normas y Procedimientos de diversas unidades administrativas de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
8. Se participó en reuniones de trabajo convocada por las autoridades de la Dirección General del Deporte y la Recreación.

Gladys Del Rosario Polanco Tobar
Nombre Completo del Contratista


Firma de Contratista

Ana Rocío Cotóm Sem
Nombre de la Autoridad que Evalúa los Servicios
(según Clausula de contrato: Decima Primera)

Licda. Ana Rocío Cotóm Sem
Delegada de Planificación y Modernización en Funciones
Firma y sello de la Autoridad que Evalúa los Servicios
Dirección del Deporte y la Recreación
(según Clausula de contrato: Decima Primera)
Ministerio de Cultura y Deportes

INFORME DE RESULTADOS DE ACTIVIDADES

Guatemala, 30 de diciembre de 2025

Doctora Marjorie Denisse Lozano Diaz
Directora General del Deporte y la Recreación
Dirección General del Deporte y la Recreación
Ministerio de Cultura y Deportes
Su despacho.

Estimada señora Directora General:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para presentarle mi informe FINAL de actividades siendo el siguiente:

Nombre completo del Contratista:	<u>Gladys Del Rosario Polanco Tobar</u>	CUI:	<u>2277 09969 0101</u>
Número de contrato:	<u>029-53-2025-DGDR-MCD</u>	Acuerdo Ministerial:	<u>No. 10-2025</u>
Servicios (Técnicos o Profesionales):	<u>Profesionales</u>	Nit del Contratista:	<u>815225-K</u>
Número de Factura:	<u>3599844749</u>	Serie:	<u>48A89C7A</u>
Honorarios Mensuales:	<u>Q 16,000.00</u>	Período del Informe:	<u>02/01/2025 al 31/12/2025</u>
Monto Total del Contrato	<u>Q 191,483.87</u>	Plazo del Contrato:	<u>02/01/2025 al 31/12/2025</u>
Unidad Administrativa donde presta los servicios:	<u>Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte</u>		

Objetivos del Contrato:

"EL CONTRATISTA" se compromete a prestar sus SERVICIOS para **"En la Delegación de Planificación y Modernización de la Dirección General del Deporte y la Recreación"** del Ministerio de Cultura y Deportes, con dedicación, diligencia y con arreglo a los principios de la ética y probidad, en la prestación de servicios, que describen a continuación, sin ser estas limitativas, sino únicamente enunciativas (según Clausula de contrato:Tercera).

Desarrollo Ordenado de las Actividades Realizadas durante el Período Comprendido:

1. Se asesoró en la realización de un diagnóstico de la situación organizativa real de la normativa vigente aprobada y en proceso de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
2. Se asesoró en la elaboración de un plan de trabajo para la revisión del diseño Institucional actual determinando debilidades y fortalezas del Viceministerio y de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
3. Se asesoró en la presentación de propuestas generales que contribuyan al rediseño institucional de acuerdo a los lineamientos establecidos por las autoridades del Ministerio de Cultura y Deportes, designadas para el efecto.
4. Se asesoró en la elaboración del Plan Operativo Anual; así como en la planificación multianual de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
5. Se asesoró y se acompañó en la relación a la escala de salarios de una reclasificación acorde a lineamientos de los entes rectores, tanto internos como externos.
6. Se elaboró informes y presentaciones a la Dirección General del Deporte y la Recreación sobre las desvinculación del Ministerio de Cultura y Deportes con la SESAN.
7. Se asistió a diversas reuniones convocadas por la Dirección de Planificación y Modernización Institucional, con relación a la revisión y actualización de los Procedimientos de los Manuales de Normas y Procedimientos de diversas unidades administrativas de la Dirección General del Deporte y la Recreación.
8. Se participó en reuniones de trabajo convocada por las autoridades de la Dirección General del Deporte y la Recreación.

Gladys Del Rosario Polanco Tobar
Nombre Completo del Contratista

Firma de Contratista

Ana Rocío Cotóm Sem
Nombre de la Autoridad que Evalúa los Servicios
(según Clausula de contrato: Décima Primera)

Lieda Ana Rocío Cotóm Sem
Directora de Planificación y Modernización en Funciones
Dirección de Planificación y Modernización en Funciones
Firma y sello de la Autoridad que Evalúa los Servicios
(según Clausula de contrato: Décima Primera)